



Инвестиционно-промышленный Холдинг

Презентация для инвесторов

Октябрь 2017

Профиль холдинга

Setl Group – одно из крупнейших финансово-промышленных объединений России, работающее на рынке строительства и недвижимости с 1994 года

ИСТОРИЯ

23 года

на рынке недвижимости. За годы работы холдинг вырос и расширил свою деятельность, заняв лидирующие позиции на перспективных рынках региона.

ДОСТИЖЕНИЯ

Крупнейший застройщик России – с рекордным объемом ввода объектов в эксплуатацию по итогам 2016 года –

1 МЛН КВ.М общей площади.

Крупнейший брокер Северо-Западного региона – **2 500** сделок в месяц.

ОПЫТ

3,6 МЛН КВ.М*

построенного жилья, коммерческих помещений, паркингов и объектов социальной инфраструктуры и загородной недвижимости.

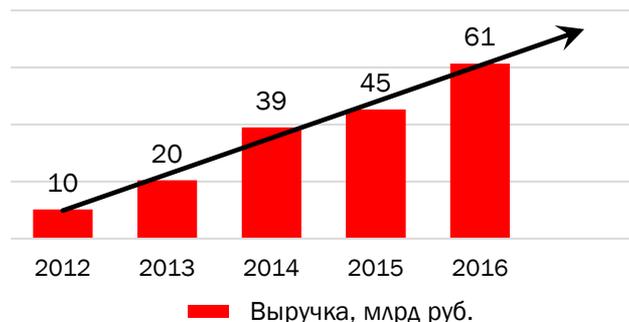
153* жилых дома введено в эксплуатацию с 1994 года.

ВЫРУЧКА

Стабильный рост выручки за последние 5 лет,

увеличение в 6 раз.

Данные по объемам выручки холдинга Setl Group за 2012-2016 года



МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Более

6 МЛН КВ.М в стадии

строительства и проектирования.

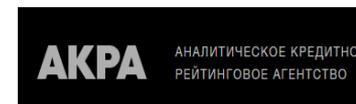
АКЦИОНЕРЫ

Лица, владеющие долями, являются ключевым

менеджментом холдинга:

- Шубарев М.В. – 69%;
- Изак Я.Л. – 25%;
- Еременко И.А. – 6%.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ



19 июня 2017 г. ООО «Сэтл Групп» присвоен **кредитный рейтинг BBB(RU)** по национальной шкале, прогноз «Стабильный»



8 июня 2017 г. ООО «Сэтл Групп» присвоен долгосрочный международный **кредитный рейтинг В+**, прогноз «Стабильный»



1. История развития и описание деятельности

ЖК «Море», Комплексное развитие территории
«Балтийская Жемчужина»,
г. Санкт-Петербург, Петергофское ш.
Площадь территории застройки: 20 Га,
Площадь жилья: 283 тыс. кв. м
Сдан: 2016 г.

Краткая история развития Setl Group

- **11 марта 1994 года** – основание холдинга (появляется компания «Петербургская Недвижимость»). У истоков компании стоят её учредители – М.В. Шубарев (председатель совета директоров холдинга) и Я.Л. Изак (генеральный директор холдинга).
- **1995 год** - под брендом «Петербургская Недвижимость» создается Агентство, его специализация – продажа квартир в собственных строящихся объектах компании и сделки на вторичном рынке недвижимости.

- **2000 год** - стартует новое бизнес-направление холдинга – продажа стройматериалов, в настоящее время представленное компанией ООО «Комплектация Строительства «Петербургская Недвижимость», одним из крупнейших региональных поставщиков стройматериалов.
- **2002 год** – холдинг выходит на рынок недвижимости и строительства Калининграда.

- **2006 год** – произведен ребрендинг холдинга. Бренд «Петербургская Недвижимость» закрепляется за брокерским направлением деятельности, направление девелопмента и строительства продолжает работу под новым брендом «Setl». Компания осваивает новый сегмент – строительство коттеджных поселков, а также выходит за пределы России: начинается строительство двух коттеджных комплексов в Финляндии.

- **С 2012 года** – начинается период масштабного роста деятельности холдинга: адресная программа Setl Group постепенно увеличивается до более чем 6 млн кв.м недвижимости в стадии строительства и проектирования, выручка по МСФО увеличивается более чем в 6 раз. холдинг запускает ряд проектов комплексного освоения территории: GreenЛандия, Чистое небо, Солнечный город, Планетоград.

1994-1999

- **1996 год** - Компания приступает к реализации первых собственных объектов «с нуля»
- **1997 год** – начало перспективного направления работы холдинга – продажа квартир в строящихся домах внешних партнеров.

2000-2005

- **2005 год** - Глава корпорации «Петербургская Недвижимость» Максим Шубарев избран на пост президента Ассоциации «Строительно-промышленный комплекс Северо-Запада» (позднее преобразовано в «Объединение строителей Санкт-Петербурга» - крупнейшее СРО в городе).

2006-2011

- **2007 год** - размещен дебютный облигационный заем ООО «Сэтл Групп» объемом 1 млрд рублей.
- **2008 год** – Setl Group начинает реализацию первого проекта комплексного освоения территории – Семь столиц.
- **2010 год** - Стартуют продажи квартир в микрорайоне Семь столиц, который становится флагманским проектом в сегменте комплексного освоения территорий.

2012-2017

- **С 2016 года** – холдинг берет курс на поддержание позиции отраслевого лидера рынка девелопмента Северо-Запада. Приоритетным направлением становится покупка земельных участков под реализацию проектов редевелопмента бывших промышленных зон. Setl Group стал лидером России по объемам ввода объектов в эксплуатацию по итогам года – более 953 тыс. кв.м
- **2017 год** – в Москве начинает работу представительство холдинга.

ДЕВЕЛОПМЕНТ И СТРОИТЕЛЬСТВО

SetlCity

Сфера деятельности Setl City – девелопмент, проектирование, функции заказчика и застройщика на объектах жилой и коммерческой недвижимости в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Калининграде и Калининградской области. Портфолио Setl City включает жилые комплексы, объекты коммерческой недвижимости, объекты жилой и гостиничной инфраструктуры, а также проекты комплексного освоения территории. Общая площадь проектов компании, находящихся на различных стадиях подготовки и реализации, составляет более 6 млн кв. м

«Архитектурное бюро» создано в январе 2015 года и в настоящий момент находится на стадии становления как новое направление деятельности холдинга. Компания выполняет функции проектного бюро холдинга Setl Group и полностью ориентировано на внутренний заказ. Целью деятельности компании является снижение себестоимости строительства и сроков проектирования объектов холдинга за счет стандартизации проектных решений, оптимизации и управляемости процесса проектирования.

SetlStroy

Setl Stroy выполняет функции генерального подрядчика и подрядчика в проектах строительства и реконструкции жилой и коммерческой недвижимости.

СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ



Комплектация Строительства «Петербургская Недвижимость»: крупнейший участник рынка продаж строительных материалов, выступающий официальным дилером многих заводов-производителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ



Деятельность Setl North Europe состоит в сдаче в аренду коттеджных поселков на территории Финляндии.

БРОКЕРИДЖ



Агентство «Петербургская Недвижимость» - лидер по числу сделок, ежемесячно заключаемых на вторичном рынке Санкт-Петербурга и ЛО, производит весь спектр операций в сфере аренды, покупки и продажи недвижимости.

SetlEstate

Setl Estate представляет «Петербургскую Недвижимость» в регионах, выполняет брокерские и консалтинговые услуги.



Центр развития проектов «Петербургская Недвижимость» является крупнейшим в России брокером по продаже строящегося жилья и коммерческой недвижимости. Ежемесячно ЦРП «Петербургская Недвижимость» продает около 2 500 квартир в строящихся домах Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Доля компании в объеме реализованного спроса в петербургской агломерации составляет 30%

КОНСАЛТИНГ



Центр Оценки «Петербургская Недвижимость» специализируется на оценке коммерческой и жилой недвижимости, консалтинговых услугах в области недвижимости, услугах кадастрового учета, строительного аудита, инвестиционного консалтинга, услугах по повышению доходности, также сопровождению сделок купли-продажи коммерческой недвижимости.

Кадастровый Центр «Петербургская Недвижимость» оказывает услуги:

- кадастровые работы по объектам капитального строительства
- инвентаризация существующих инженерных сетей и формирование охранных зон
- кадастровые работы по межеванию земельных участков



Консалтинговый Центр «Петербургская Недвижимость»: основная сфера деятельности компании – прогнозирование динамики рынка недвижимости и анализ инвестиционной привлекательности. Единственный отраслевой эксперт, обладающий с 1995 года достоверной информацией о спросе и потребительских предпочтениях на рынке жилья Санкт-Петербурга.

Стратегия, цели и направления развития

Целью компании является удержание текущей позиции отраслевого лидера в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, выход на рынок Москвы и Московской области.



Основные направления развития холдинга Setl Group:

Реализация КОТ
 Реализация текущих проектов комплексного освоения территорий в Санкт-Петербурге и Ленинградской области

Редевелопмент бывших промышленных зон
 Концентрация новых проектов в сегменте реновации бывших промышленных зон

Развитие интегрированных подразделений
 Развитие интегрированных подразделений - выстраивание полноценной цепочки всего производственного цикла с целью снижения себестоимости строительства и повышения рентабельности строительных проектов



2. Акционеры и структура

ЖК «The Residence», Малый пр. ВО
Площадь территории застройки: 1,6 Га,
Площадь жилья: 54 тыс. кв. м
Завершение проекта: 2016 г



Шубарев М.В.

Председатель Совета директоров холдинга Setl Group

Доля в холдинге Setl Group – 69%

- *Заслуженный строитель Российской Федерации*
- *Вице-президент Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»*
- *Награжден рядом государственных и ведомственных наград*

Родился в Ленинграде в 1968 г. В 1993 году окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «Экономика и управление научными исследованиями и проектированием». Трудовую деятельность начал в 1985 г. в НПО «Ленинец», где прошел путь от слесаря-сборщика радиоаппаратуры до руководящих должностей. В 1994 году основал компанию «Петербургская Недвижимость». Под руководством М.В. Шубарева компания успешно развивалась, перерастая в крупный девелоперский холдинг Setl Group, который на сегодняшний день занимает ведущие позиции в строительной отрасли России.



Изак Я.А.

Генеральный директор, член Совета директоров холдинга Setl Group

Доля в холдинге Setl Group – 25%

- *Почетный строитель России*
- *Диплом губернатора Санкт-Петербурга за вклад в развитие строительного комплекса*
- *Награжден Медалью «К 300-летию Санкт-Петербурга»*

Родился 18 июня 1972 года в Ленинграде. В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «Инженер-экономист». В 1994 году выступил одним из основателей Корпорации «Петербургская Недвижимость» и занял в этой компании должность финансового директора. В 2004 году назначен вице-президентом по финансам. С 2007 года, после реструктуризации и преобразования Корпорации «Петербургская Недвижимость» в холдинг Setl Group – генеральный директор, член Совета директоров холдинга Setl Group.



Еременко И.А.

Генеральный директор компании Setl City, член Совета директоров холдинга

Доля в холдинге Setl Group – 6%

- *Награжден медалью «К 300-летию Санкт-Петербурга»*
- *Благодарность Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации "За существенный вклад в развитие законодательства РФ, содействие реализации социально-экономической политики РФ и активную общественную деятельность"*
- *Почетный строитель России*

Родился 15 июля 1974 года в Ленинграде. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 1994 году начал работу в Корпорации «Петербургская Недвижимость». В 1997 году создал и возглавил в составе холдинга ООО «Центр развития проектов «Петербургская Недвижимость». В 2010 году назначен на должность генерального директора девелоперской компании Setl City. С 2012 года совладелец холдинга Setl Group.

Ключевые компании и структура владения



Брокеридж



Девелопмент и строительство



Оценка и консалтинг



Регионы



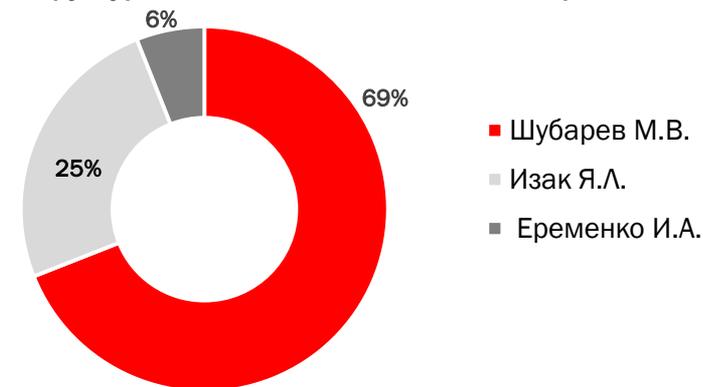
Строительные материалы



Зарубежные проекты



Структура владения холдинга Setl Group

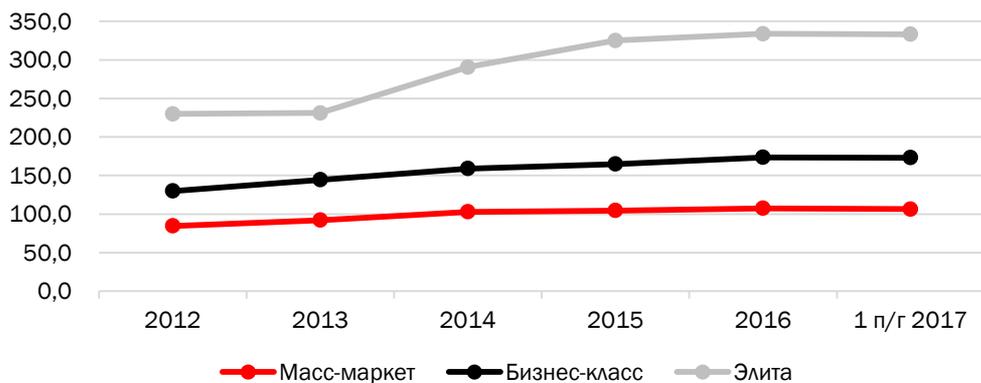


3. Характеристика отрасли и положение на рынке

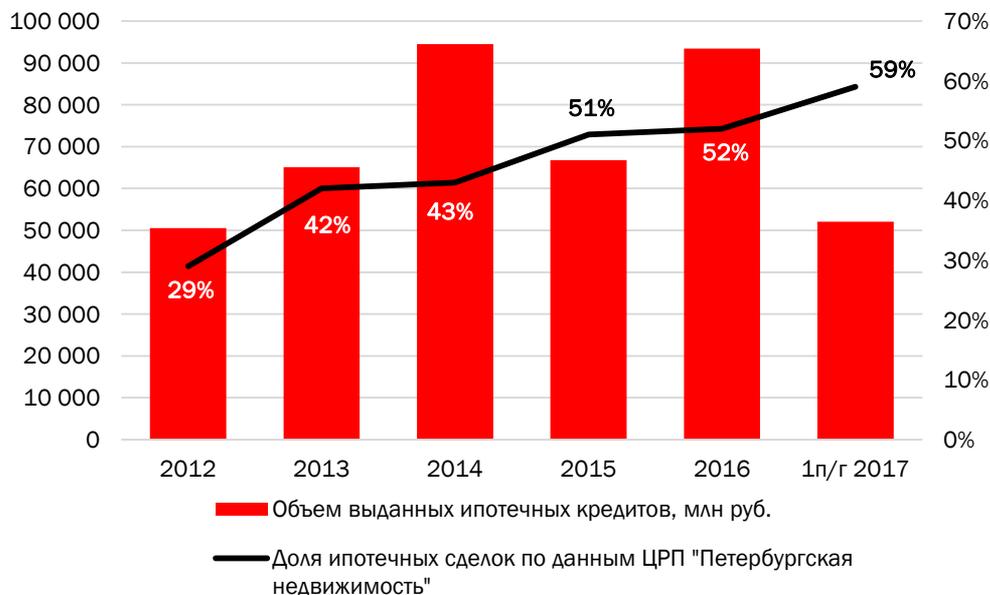
ЖК «GreenЛандия»,
ЛО, Всеволожский район Мурино
Площадь территории застройки: 20 Га,
Площадь жилья: 379 тыс.кв.м
Завершение проекта: 2016 г.

Динамика цен и конкурентная среда по состоянию на 01.07.2017 г.

Динамика средних цен на строящееся жилье в Санкт-Петербурге, тыс. руб./кв.м



Данные по ипотеке в Санкт-Петербурге



ТОП-20 девелоперов на рынке Санкт-Петербурга и пригородной зоны Лен. обл., по объему рынка (тыс. кв.м, % в общем объеме рынка*)



* При расчете учтена совокупная площадь квартир в домах всех классов, реализуемых девелоперами на территории обжитых, административно-подчиненных районов Санкт-Петербурга, а так же в пригородной зоне Ленинградской области. В расчет не входят объекты, строительство и продажи которых осуществляются за границами пригородной зоны. В расчете **не учитываются жилые дома, находящиеся на стадии строительства, но не выведенные девелоперами в продажу.**

Доля холдинга Setl Group по вводу жилых объектов по итогам 2016 г. составила около 14% в общем объеме ввода Санкт-Петербурга и Ленинградской области, что на 4-5 процентных пункта больше, чем в 2014-2015 гг.

В расчете учитывалась продаваемая площадь объектов холдинга Setl Group, введенных в эксплуатацию, не включая площади встроенно-пристроенных паркингов. Общий ввод в регионе представлен в соответствии с данными Консалтингового центра «Петербургская Недвижимость».

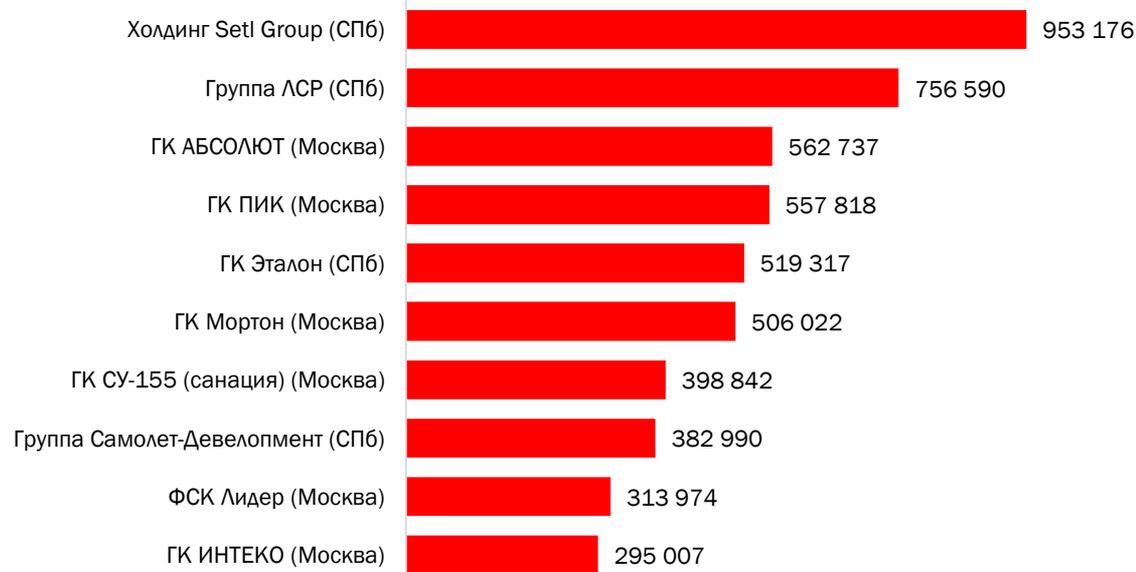
По данным Национального объединения застройщиков жилья (НОЗА), по итогам 2016 года холдинг Setl Group возглавил рейтинг застройщиков Российской Федерации по вводу жилья

Данные по вводу за 2016 год (продаваемая площадь кв.м)

Показатель	2014	2015	2016
Объем ввода в СПб и ЛО, тыс. кв.м	3 852,30	4 286,40	4 510,70
в т.ч. ввод в СПб, тыс. кв.м	2 937,40	2 793,20	2 921,40
ввод в ЛО, тыс. кв.м	914,9	1 493,20	1 575,30
Объем ввода Setl Group в СПб и ЛО, тыс. кв.м	361,7	396,8	628,8
в т.ч. ввод в СПб, тыс. кв.м	177,4	191,4	264,9
ввод в ЛО, тыс. кв.м	184,3	205,4	363,9
Доля Setl Group по вводу в СПб и ЛО	9,39%	9,26%	13,94%
в т.ч. ввод в СПб	6,04%	6,85%	9,07%
ввод в ЛО	20,14%	13,76%	23,10%

Источник: ООО «Консалтинговый центр «Петербургская недвижимость»

Рейтинг застройщиков РФ по вводу жилья за 2016 год (общая площадь кв.м)



Источник: Национальное объединение застройщиков жилья



4. Операционная деятельность

ЖК «Семь столиц, Лондон»,
ЛО, Всеволожский район, Кудрово
Площадь территории застройки: 28 Га,
Площадь жилья: 423 тыс.кв.м
Завершение проекта: 2018 г.

Товары и услуги, производимые компанией

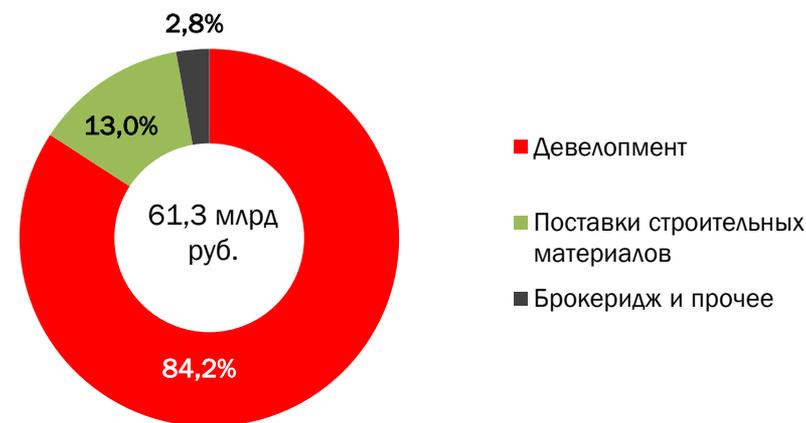
Деятельность холдинга Setl Group осуществляется по следующим направлениям:

- Девелопмент и строительство;
- Поставки строительных материалов;
- Брокерские операции на первичном и вторичном рынках жилой и коммерческой недвижимости;
- Сдача в аренду коттеджных поселков на территории Финляндии;
- Исследования рынка и консалтинг.

Направление «Девелопмент» обеспечивает ежегодно более 80% выручки холдинга Setl Group.

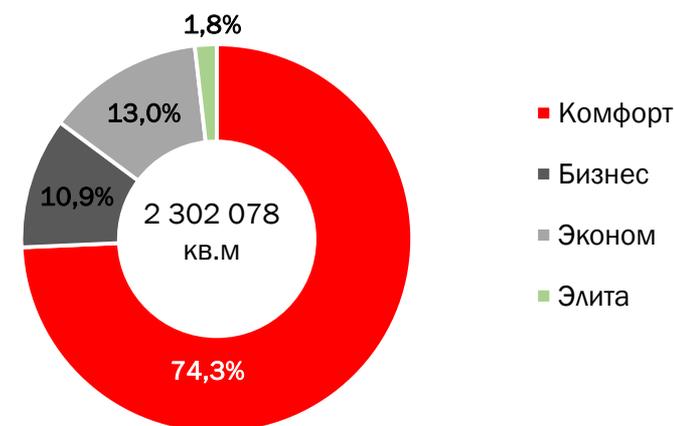
Преимущественно холдинг возводит жилые объекты класса «комфорт» как наиболее востребованные рынком. Объекты класса «эконом» возводятся холдингом Setl Group только в Калининградской области.

Структура выручки по МСФО холдинга Setl Group по направлениям деятельности за 2016 год



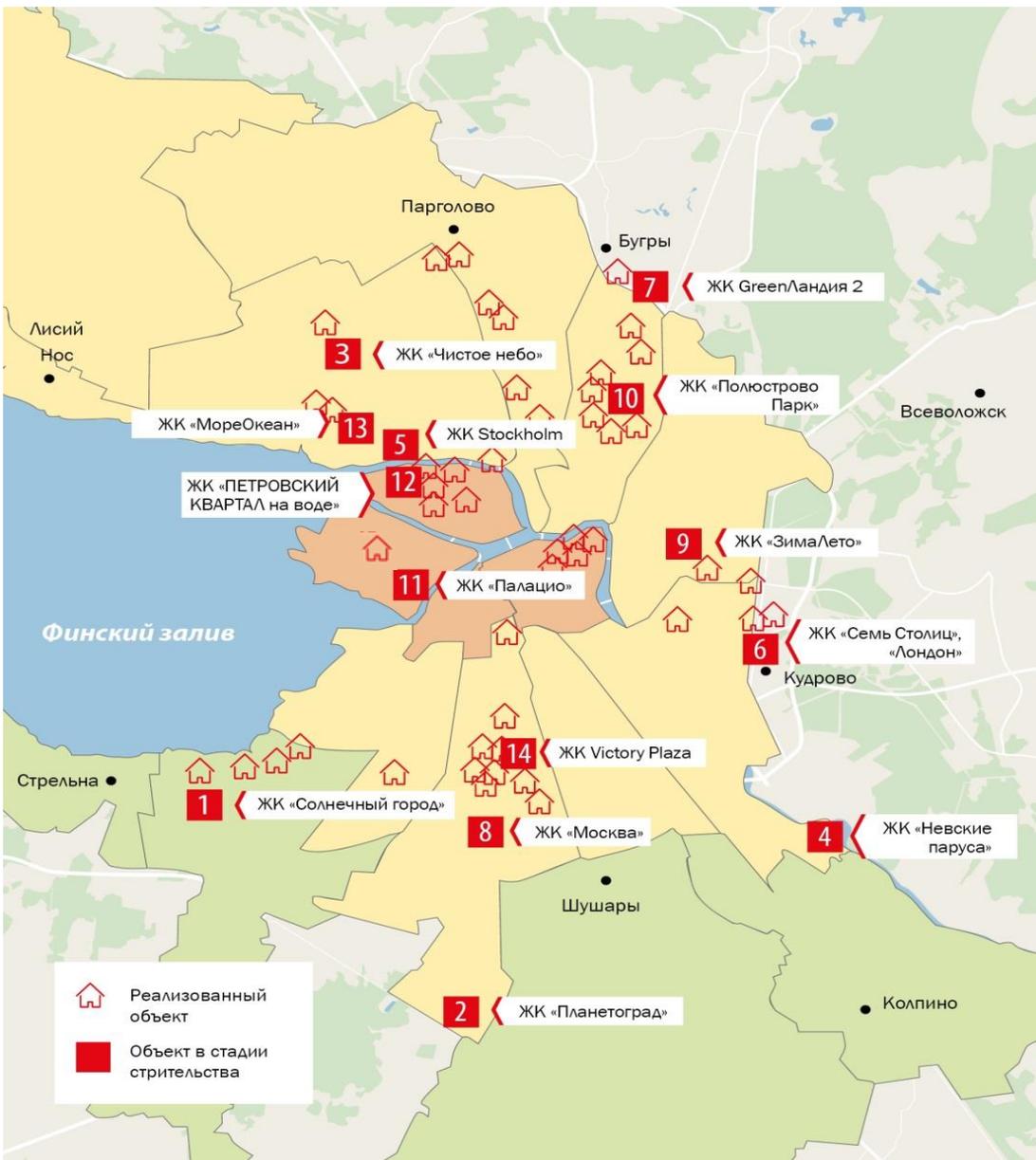
Источник: Аудированная консолидированная финансовая отчетность Группы по МСФО за 2016 года

Структура всего введенного холдингом Setl Group жилья по классам объектов на 01.07.2017 г. (продаваемая площадь)



Источник: данные компании

География строящихся проектов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области

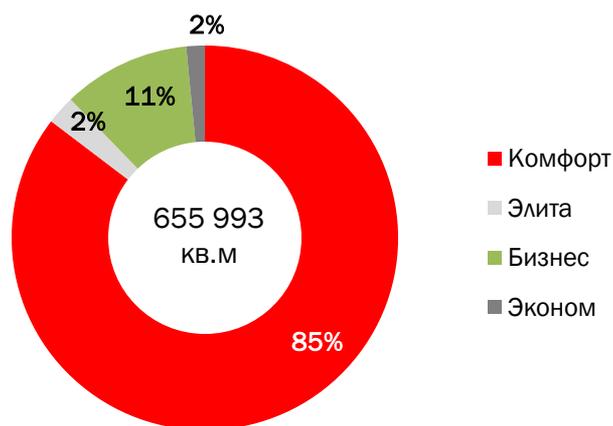


№	Объект	Адрес	Завершение проекта	Продаваемая площадь, тыс. кв.м
Санкт-Петербург и Ленинградская область				
1	Солнечный город*	СПб, Красносельский район, Петергофское ш.	2028	1 451
2	Планетоград*	СПб, Московский район, Пулковское ш.	2030	1 474
3	Чистое небо*	СПб, Приморский район, Комендантский пр.	2026	1 299
4	Невские паруса*	СПб, Невский район, Советский пр.	2019	146
5	Stockholm	СПб, Приморский район, Приморский пр.	2017	24
6	Семь столиц, Лондон	ЛО, Всеволожский район, Кудрово	2018	423
7	GreenЛандия 2*	ЛО, Всеволожский район, Мурино	2022	289
8	Москва	СПб, Московский район, ул. Костюшко	2019	46
9	ЗимаЛето	СПб, Красногвардейский район, пр. Энергетиков	2018	150
10	Полострово Парк	СПб, Калининский район, Кондратьевский пр.	2018	84
11	Паладио	СПб, Василеостровский район, 25-я линия В.О.	2021	156
12	Петровский Квартал на воде	СПб, Петроградский район, Петровский пр.	2019	49
13	МореОкеан	СПб, Приморский район, Яхтенная ул.	2019	58
14	Victory Plaza	СПб, Московский район, Гастелло ул.	2020	15
Калининград и Калининградская область				
1	AlpenPark	г. Светлогорск, Майский пр-д	2018	19
2	Лето*	г. Светлогорск, Яблонева ул.	2019	31
3	LakeCity*	г. Светлогорск, Майский пр-д	2023	43
4	Олимпия*	г. Светлогорск, ул. Яблонева	2023	51
5	Стерео*	Калининград, ул. О. Кошевого	2020	42

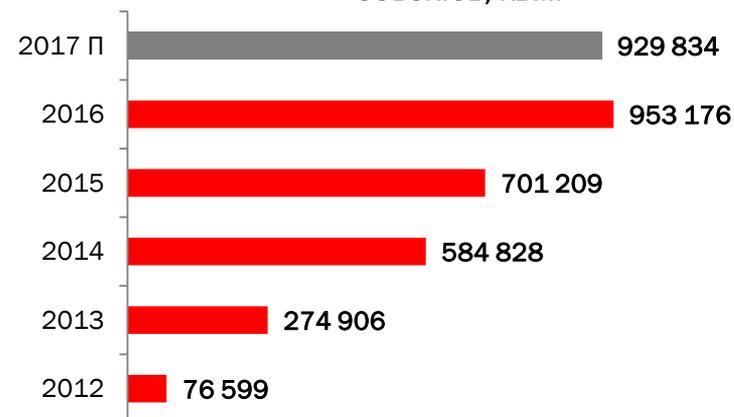
Основные показатели операционной деятельности по итогам 2016 г.

Ввод объектов в эксплуатацию

Структура ввода жилья Setl Group в 2016 году по классам объектов (продаваемая площадь)



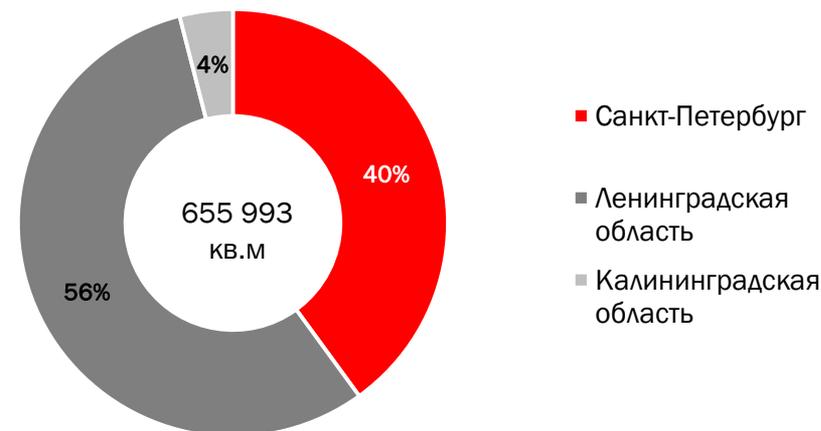
Общая площадь введенных в эксплуатацию объектов, кв.м



Структура ввода Setl Group в 2016 году (по типам объектов)



Структура ввода объектов по регионам в 2016г. (по продаваемой площади)



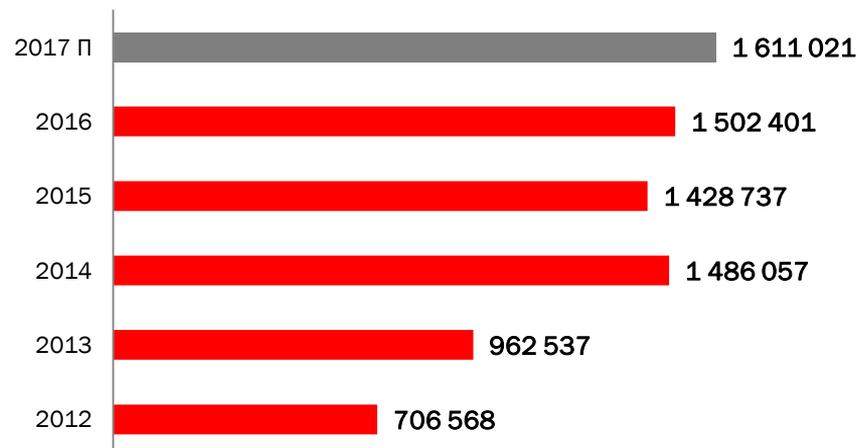
Основные показатели операционной деятельности (на 01.07.2017 г.)

Текущее строительство

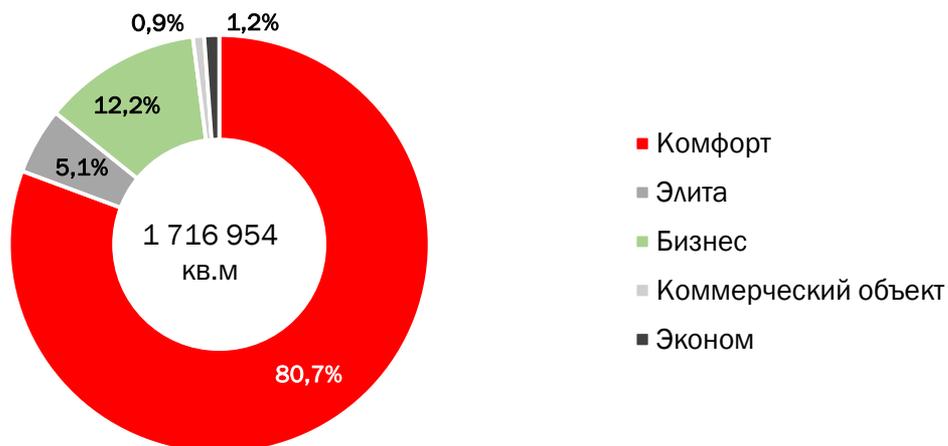
Структура объектов Setl Group в стадии строительства на 01.07.2017 (по общей площади)



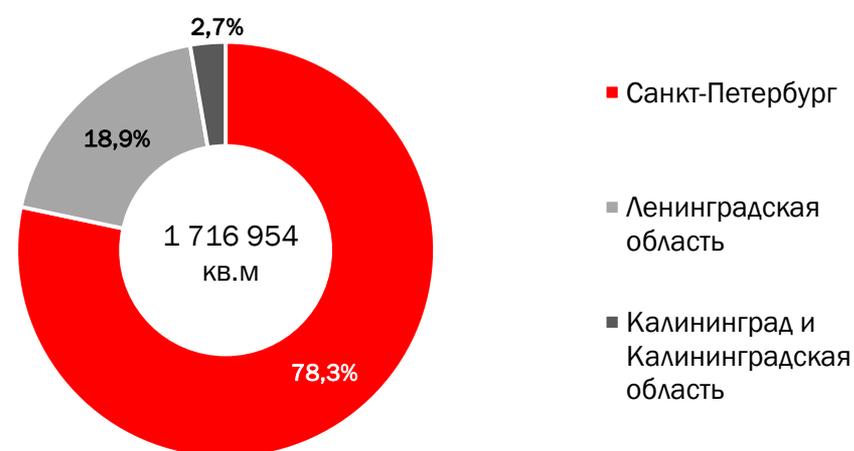
Продаваемая площадь объектов в стадии строительства на конец года, кв. м



Структура жилья Setl Group в стадии строительства по классам объектов на 01.07.2017 (продаваемая площадь)



Распределение строящихся объектов Setl Group по регионам присутствия



Основные показатели операционной деятельности

Земельный банк (земельные участки под проектируемыми объектами)

На 01.07.2017 г. земельный банк холдинга Setl Group под проектируемыми объектами составил 522 Га. На этой территории холдинг планирует возвести жилые и коммерческие объекты продаваемой площадью 3,86 млн кв.м.

В 2016г. холдингом Setl Group были заключены предварительные договоры купли-продажи и соглашения по выкупу земельных участков общей площадью 16,2 Га. В 1 полугодии 2017 г. земельный банк холдинга Setl Group пополнился земельными участками общей площадью 8,14 Га.

Структура проектируемых объектов Setl Group по видам собственности/прав на земельные участки на 01.07.2017 г.

Показатель	кв. м	%
Всего площадь земельных участков по проектируемым объектам,	5 224 682	100%
в т.ч. собственность	2 413 475	46%
аренда	1 088 763	21%
предварительное соглашение	1 722 444	33%

Структура земельного банка Setl Group под проектируемыми объектами по регионам присутствия на 01.07.2017 г.

Показатель	кв. м	%
Всего площадь земельных участков по проектируемым объектам	5 224 682	100%
в т.ч. Калининградская область	70 097	1%
Санкт-Петербург	5 019 601	96%
Ленинградская область	134 984	3%

Источник: данные компании

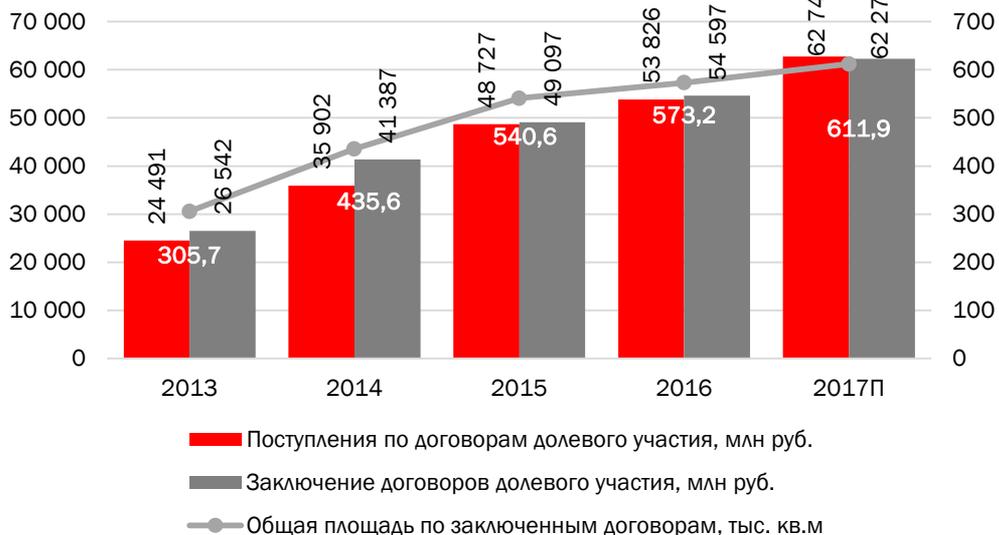


5. Финансовое положение и долговая нагрузка

ЖК «Дом на Кировной», Кировная ул., д.57
Площадь территории застройки: 0,24 Га,
Площадь жилья: 11 тыс. кв. м
Завершение проекта: 2016 г

Выручка и денежные потоки

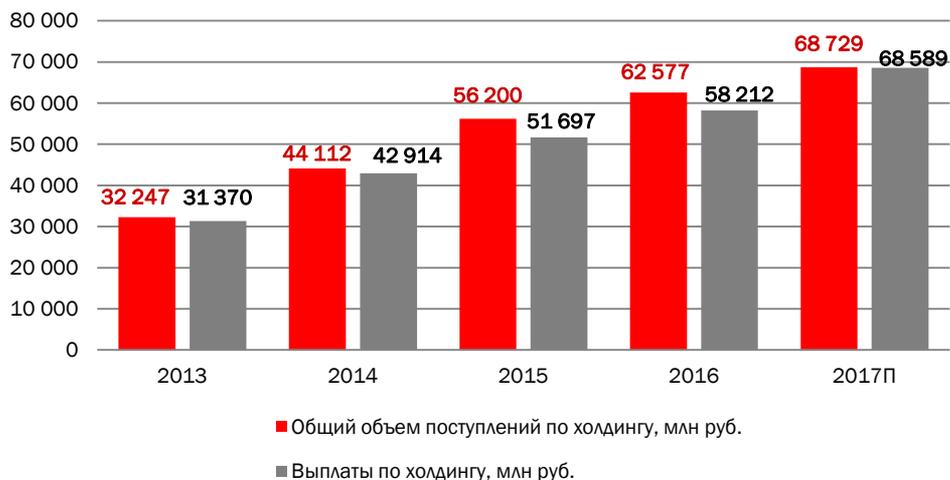
Динамика заключения ДДУ и поступлений по ним в 2013-2017П гг.



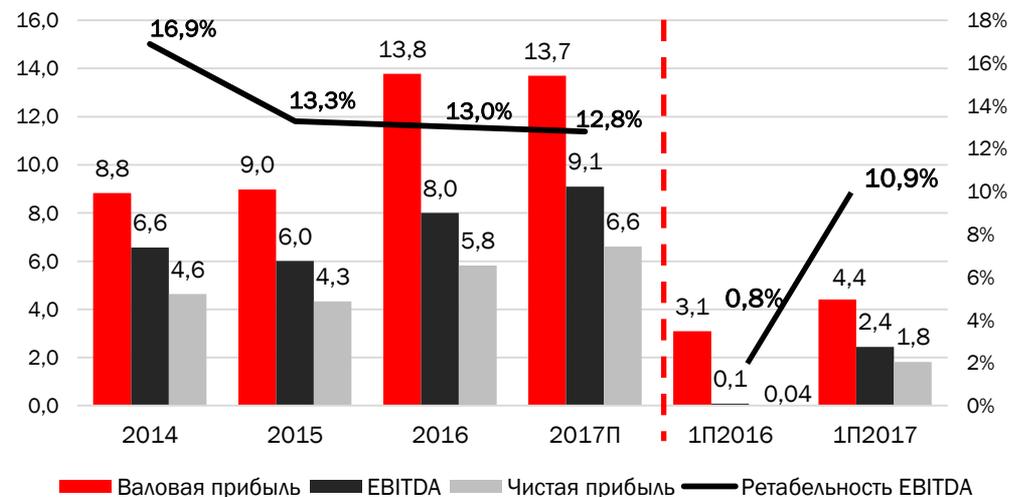
Динамика выручки, млрд руб.



Динамика совокупных поступлений и выплат компаний холдинга Setl Group в 2013 – 2017П гг.



Динамика прибыли, млрд руб.



Структура долга на 01.10.2017 г.

Кредитный портфель холдинга на 01.10.2017 г.

Банк	Валюта	Долг, млн руб.	График погашения, млн руб.					
			4 кв. 2017	2018	2019	2020	2021	2022 и далее
Банк Санкт-Петербург	Руб.	4 946	476	1 011	833	570	1 997	59
Банк МБСП	Руб.	1 900	200	700	800	200	0	0
Банк ВТБ	Руб.	1 325	0	32	108	845	132	208
Сбербанк	Руб.	564	0	0	376	188	0	0
Банк Зенит	Руб.	500	0	40	380	80	0	0
Банк ВТБ 24	Руб.	498	0	182	316	0	0	0
Прочие банки	Руб./Евро	198	4	17	172	4	0	0
ВСЕГО, млн руб.	Руб.	9 932	681	1 981	2 985	1 888	2 129	267

Структура КП по видам кредитования на 01.10.2017

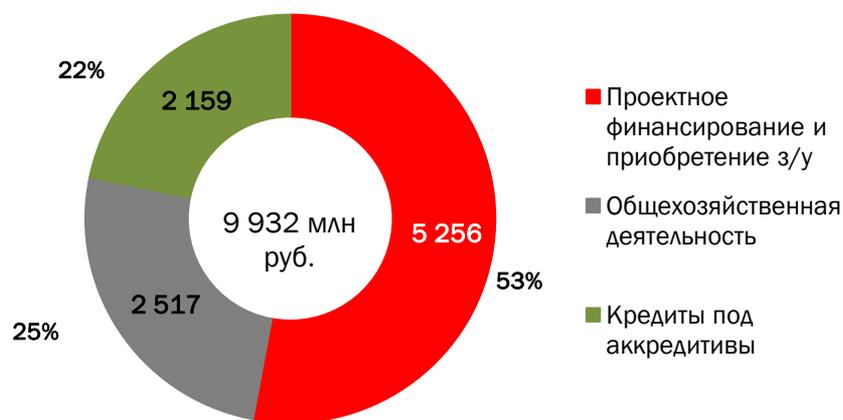
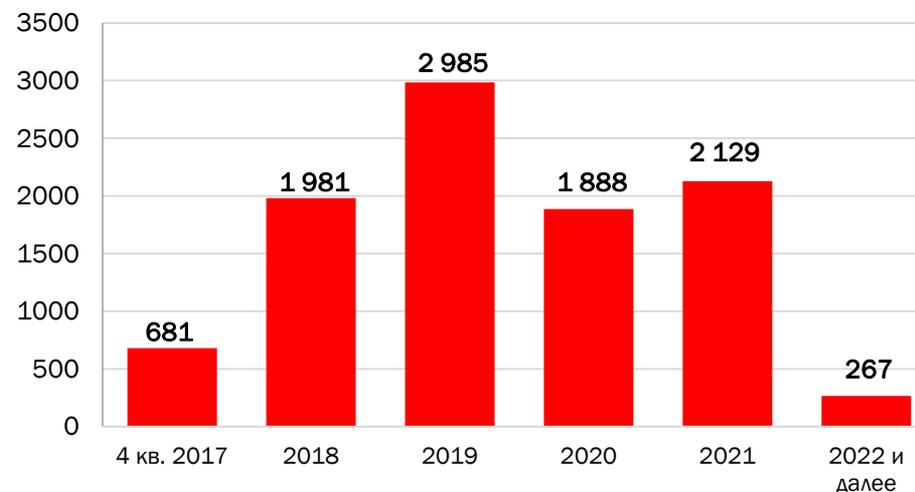
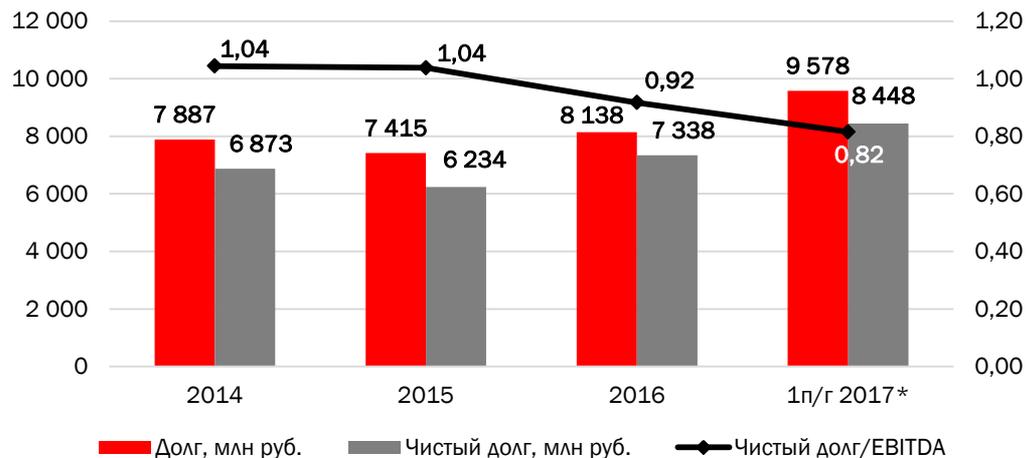


График погашения долга на 01.10.2017 г., млн руб.



Долговая нагрузка

Чистый долг и чистый долг/ЕБИТДА



ЕБИТДА / процентные расходы



* ЕБИТДА в показателе Чистый долг/ЕБИТДА за 1 пол. 2017 г. рассчитана за последние 12 мес.

Источник: Консолидированная финансовая отчетность Setl Group по МСФО

Целевой уровень показателей ликвидности

Показатель	2016	2017П	2018П	2019П	2020П	2021П	2022П	Целевое значение
Долг/ЕБИТДА	1,02	1,55	1,60	1,47	1,44	1,36	1,26	<2
Долг/Капитал	3,60	2,86	2,12	1,56	1,32	1,13	0,98	1,00
Долг/(долг+капитал), %	78%	74%	68%	61%	57%	53%	49%	50%

Параметры выпуска облигаций

Эмитент	Общество с ограниченной ответственностью «Сэтл Групп»
Рейтинг эмитента	S&P «В+» (стабильный прогноз), присвоен 08.06.17 г. АКРА «BBB(RU)» (стабильный прогноз), присвоен 19.06.17 г.
Вид облигаций	Неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые в рамках Программы биржевых облигаций
Серия	001P-01
Идентификационный номер Программы	4-36160-R-001P-02E от 04.10.2017
Планируемый объем размещения	5 000 000 000 рублей
Срок обращения	5 лет (1 820 дней)
Купонный период	91 день
Амортизация	По 11% от номинальной стоимости - в дату выплаты 12-19го купонов; 12% от номинальной стоимости - в дату выплаты 20-го купона
Номинальная стоимость	1 000 рублей
Оферта	Отсутствует
Ставки купонов	Процентная ставка на весь период обращения облигаций определяется по результатам процедуры book-building
Индикативная ставка купона	9,55 - 9,8%
Дюрация	3,36 - 3,34 года
Открытие / закрытие книги заявок	Предварительно 20 октября 2017 года
Дата размещения	Предварительно 02 ноября 2017 года
Тип размещения	Book-building
Цена размещения	100% от номинала
Организаторы	ВТБ Капитал, БК РЕГИОН
Агент по размещению	БК РЕГИОН
Депозитарий	НКО АО НРД
Вторичное обращение	ПАО Московская Биржа, Второй уровень (планируется)
Ломбардный список Банка России	Выпуск соответствует требованиям к включению



6. Приложения

ЖК "Мироздание", ул. Мира, д. 37
Площадь территории застройки: 0,51 Га,
Площадь жилья: 22 тыс. кв. м
Завершение проекта: 2017 г

Отчетность МСФО и основные финансовые показатели

Млн руб.

Наименование	2016	2017 П	2018 П	2019 П	2020 П	2021 П	2022 П
Выручка	61 348	70 858	71 676	73 019	73 248	73 571	74 038
Себестоимость	-47 564	-57 197	-58 806	-60 414	-60 413	-60 153	-59 882
Валовая прибыль	13 784	13 662	12 870	12 604	12 835	13 417	14 157
Коммерческие расходы	-2 571	-3 036	-3 039	-3 043	-3 043	-3 043	-3 043
Административные расходы	-1 889	-2 110	-2 262	-2 415	-2 415	-2 415	-2 415
Корректировка справедливой стоимости инвестиционного имущества	0	0	0	0	0	0	0
Прочие операционные доходы	98	129	129	129	129	129	129
Прочие операционные расходы	-2 074	-406	-406	-406	-406	-406	-406
Финансовые доходы	119	202	202	0	0	0	0
Финансовые расходы	-162	-131	-170	-148	-136	-137	-135
Прибыль/(убыток) до налогообложения	7 304	8 310	7 324	6 721	6 964	7 546	8 287
Доход/(расход) по налогу на прибыль	-1 487	-1 662	-1 465	-1 344	-1 393	-1 509	-1 657
Прибыль/(убыток) за год	5 817	6 648	5 859	5 377	5 571	6 036	6 629
ЕБИТ	7 885	8 946	8 312	8 040	8 185	8 692	9 404
ЕБИТДА	8 003	9 065	8 460	8 188	8 333	8 840	9 552
Активы	105 616	116 209	123 933	124 691	129 915	140 202	143 582
Капитал	2 259	4 907	6 372	7 716	9 109	10 618	12 275
Финансовый долг	8 138	14 030	13 526	12 000	12 000	12 000	12 000
Денежные средства и их эквиваленты	800	1 302	2 309	2 714	3 731	5 530	7 144
Чистый долг	7 338	12 728	11 218	9 286	8 269	6 470	4 856

Наименование	2016	2017 П	2018 П	2019 П	2020 П	2021 П	2022 П
Долг/ЕБИТДА	1,02	1,55	1,6	1,47	1,44	1,36	1,26
Чистый долг/ЕБИТДА	0,92	1,4	1,33	1,13	0,99	0,73	0,51
Долг/капитал	3,6	2,86	2,12	1,56	1,32	1,13	0,98
Чистый долг/капитал	3,25	2,59	1,76	1,2	0,91	0,61	0,4
Валовая рентабельность (gross margin)	22,5%	19,3%	18,0%	17,3%	17,5%	18,2%	19,1%
Рентабельность ЕБИТДА (ЕБИТДА margin)	13,0%	12,8%	11,8%	11,2%	11,4%	12,0%	12,9%
Рентабельность продаж (ROS)	9,5%	9,4%	8,2%	7,4%	7,6%	8,2%	9,0%
Рентабельность активов (ROA)	5,5%	5,7%	4,7%	4,3%	4,3%	4,3%	4,6%
ЕБИТ interest coverage (x)	10	7,77	5,35	6	6,67	7,06	7,75
ЕБИТДА interest coverage (x)	10,15	7,88	5,44	6,11	6,79	7,18	7,87
Долг/(долг + капитал) (%)	78,0%	74,0%	68,0%	61,0%	57,0%	53,0%	49,0%
Выручка/долг	7,54	5,05	5,3	6,08	6,1	6,13	6,17